

Аннотация программа учебной дисциплины
«Управление затратами»
для слушателей программы повышения квалификации
«Система управленческого учета и бюджетирования в компании:
от методологии к практике»

Автор : Фольмер Н.В. , заместитель генерального директора
Аудиторско- консалтинговой компании «ЭКФИ»)

Цели изучения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление затратами» формирование комплекса теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами и результатами деятельности предприятия, изучение процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатам, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности предприятия.

Задачи изучения дисциплины

Основные задачи дисциплины состоят в формировании у обучающихся способности:

- понимания влияния системы управления затратами и результатами на эффективность деятельности предприятия;
- изучения принципов и механизмов функционирования систем управления затратами и результатами на предприятиях;
- умения оценивать показатели производственных затрат и финансовых результатов деятельности предприятия;
- владения базовыми категориями по изучаемой дисциплине.

Особенности изучения учебной дисциплины (курса)

Изучение учебной дисциплины включает 10 часов лекционных занятий и 10 часов семинарских занятий. В процессе занятий слушатели решают практические кейсы. Курс заканчивается сдачей зачета, который заключается в решении практического кейса по SWP-анализу.

В результате освоения дисциплины слушатель должен

знать:

- виды управленческих решений и методы их принятия в области управления производственными затратами;
- теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества предприятия на основе управления затратами;
- принципы организации управления затратами в операционной деятельности, основные методы и инструменты управления затратами;

уметь:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией процесса управления затратами предприятия;
- калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета;
- оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения производственных затрат;

- обосновывать решения в сфере управления производственными затратами;
- применять модели управления затратами;
- **владеть:**
- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) в области управления затратами;
- методами планирования и анализа производственных затрат предприятия;
- современным инструментарием управления затратами предприятия.

Тематическое содержание программы учебной дисциплины

- Тема 1. Управление затратами в системе управленческого учета (необходимость выявления, классификации, оценки динамики затрат при управлении компанией).
- Тема 2. Виды и классификации затрат в коммерческой компании (капитальные и текущие, производственные и непроизводственные, прямые и косвенные, переменные и постоянные, прочие классификации в зависимости от оперативных решений).
- Тема 3. Применение классификаций затрат при подготовке различных управленческих решений. СVP-анализ.
- Тема 4. Методы калькулирования себестоимости продукции (калькуляция полной себестоимости, Direct-costing, попроцессные и позаказные калькуляции затрат и т.д.). Примеры применения калькуляций в управленческих решениях - бюджеты, ценообразование и т.д.
- Тема 5. Технология разработки нормативов затрат. Использование их в управленческих решениях.

Основная литература

1. Рэй Гаррисон, Эрик Норин, Питер Брюэр «Управленческий учет», Питер, 2010,
2. Колин Друри «Управленческий учет для бизнес - решений» или «Управленческий и производственный учет», ЮНИТИ, Москва, 2012